

# ОАО «РЖД» И ЖЕНЩИНЫ

---

Сколько представительниц  
прекрасного пола занимает  
руководящие должности?



Настоящее исследование выполнено Национальным исследовательским центром перевозок и инфраструктуры.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» всегда заявляло о поддержке женщин и проведении женской политики. В компании создан Координационный совет по совершенствованию условий труда, отдыха и социальной поддержке женщин.

Целью настоящего исследования является определение уровня доступности руководящих позиций открытого акционерного общества «Российские железные дороги» для женщин.

---

Сколько женщин сегодня занимает руководящие должности в ОАО «РЖД»?

В настоящем исследовании анализировались следующие структурные подразделения открытого акционерного общества «Российские железные дороги».

**Департаменты аппарата управления:** безопасности; безопасности движения; зарубежных проектов и международного сотрудничества; инвестиций; информатизации; капитального строительства; квантовых коммуникаций; корпоративного имущества; корпоративных коммуникаций; корпоративных финансов; методологии тарифообразования, экспертизы, анализа и применения тарифов в области грузовых и пассажирских перевозок; пассажирских перевозок; по взаимодействию с федеральными и региональными органами власти; по организации, оплате и мотивации труда; правовой; социального развития; технической политики; управления бизнес-блоком «Железнодорожные перевозки и инфраструктура»; управления дочерними и зависимыми обществами; экологии и техносферной безопасности; экономики; экономической конъюнктуры и стратегического развития.

**Самостоятельные управления аппарата управления:** комплексной экспертизы проектов; по защите персональных данных; по координации корпоративных имущественных проектов; по технической эксплуатации зданий и сооружений; по управленческому учету и отчетности; повышения эффективности деятельности; специальное; специальных программ.

**Административно-организационный аппарат ОАО «РЖД».**

**Контрольно-аналитическая служба генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД».**

**Бухгалтерская служба ОАО «РЖД».**

**Несамостоятельные департаменты аппарата управления:** бухгалтерского учета, налоговой политики и методологии налогового учета.

**Несамостоятельные управления в составе департаментов аппарата управления:** анализа и статистики; документационного обеспечения; информационно-аналитическое; казначейство; консолидированной отчетности по международным стандартам финансовой отчетности; международных проектов за рубежом; объектами технологического и коммунального назначения; организации проектной деятельности в сфере производительности труда; организационно-штатное; по взаимодействию с правоохранительными органами; пресс-службы; протокола; транспортной безопасности.

**Центры:** бренда работодателя и развития человеческого капитала; бюро пропусков; внутреннего аудита «Желдораудит»; внутреннего контроля «Желдорконтроль»; главный центр управления Российскими железными дорогами; компетенций по информационной безопасности; компетенций по внедрению технологии информационного моделирования; корпоративного сопровождения; моделирования бизнес-процессов; нормотворческой деятельности; организации подготовки и развития рабочих; организации скоростного и высокоскоростного сообщения; передовых технологий управления персоналом и профильного обучения; по координации управления рисками и построению системы внутреннего контроля; по корпоративному управлению пригородным комплексом; по организации противодействия коррупции; расчетов за международные железнодорожные перевозки «Желдоррасчет»; по развитию Центрального и Санкт-Петербургского транспортных узлов; ситуационный центр мониторинга и управления чрезвычайными ситуациями; судебно-арбитражной работы; технического аудита; управления автотранспортом.

**Филиалы, расположенные в Москве:** Административно-хозяйственное управление; Главный вычислительный центр; Дирекция железнодорожных вокзалов; Дирекция капитального ремонта и реконструкции объектов электрификации и энергоснабжения железных дорог, Дирекция по комплексной реконструкции железных дорог и строительству объектов железнодорожного транспорта; Дирекция по ремонту тягового подвижного состава; Дирекция по строительству сетей связи; Дирекция развития железных дорог Восточного полигона; Дирекция скоростного сообщения; Дирекция тяги; Проектно-конструкторское бюро вагонного хозяйства; Проектно-конструкторское бюро локомотивного хозяйства; Проектно-конструкторское бюро по инфраструктуре; Проектно-технологическое бюро по системам информатизации – Центр цифровых технологий; Проектно-конструкторско-технологическое бюро пассажирского комплекса; Проектно-конструкторско-технологическое бюро по нормированию; Трансинформ; Трансэнерго; Центр инновационного развития; Центр корпоративного учета и отчетности; Центр научно-технической информации и библиотек; Центр организации труда и проектирования экономических нормативов; Центр фирменного транспортного обслуживания; Центральная дирекция закупок и снабжения; Центральная дирекция инфраструктуры; Центральная дирекция моторвагонного подвижного состава; Центральная дирекция пассажирских устройств; Центральная дирекция по ремонту пути; Центральная дирекция по тепловодоснабжению; Центральная дирекция по управлению транспортно-логистическим комплексом; Центральная дирекция управления движением; Центральная станция связи.

**Железные дороги:** Восточно-Сибирская; Горьковская; Дальневосточная; Забайкальская; Западно-Сибирская; Калининградская; Красноярская; Куйбышевская; Московская; Октябрьская; Приволжская; Северная; Северо-Кавказская; Свердловская; Юго-Восточная; Южно-Уральская.

К руководящим позициям в рамках настоящего исследования относятся член совета директоров, заместитель генерального директора, советник генерального директора, начальник железной дороги, начальник департамента, начальник управления, начальник центра, начальник филиала, начальник отдела, начальник сектора, первый заместитель начальника железной дороги, первый заместитель начальника департамента, первый заместитель начальника управления, первый заместитель начальника центра, главный инженер, главный инженер железной дороги, главный инженер департамента, главный инженер управления, главный инженер центра, главный инженер филиала, заместитель начальника железной дороги, заместитель начальника департамента, заместитель начальника управления, заместитель начальника центра, заместитель начальника филиала, заместитель начальника отдела. Должность начальника сектора учтена как должность начальника отдела. Должность заместителя начальника департамента (управления, центра) – начальник отдела учтена как начальник отдела. Должность заместителя генерального директора – начальник филиала учтена как член правления и начальник филиала. Должность начальника департамента, член правления учтена как член правления и начальник департамента. Двойной учет членов правления, имеющие совмещенные должности начальников департаментов и руководителей филиалов учтен при общем подсчете.

Все фотоматериалы, используемые в настоящем исследовании, взяты из открытого доступа глобальной сети интернет.

Отчет сформирован по данным на декабрь 2021 г.



# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



В 2021 году в совет директоров открытого акционерного общества «Российские железные дороги» впервые вошла женщина – заместитель Министра финансов Российской Федерации **Окладникова Ирина Андреевна.**

---

В совет директоров открытого акционерного общества «Российские железные дороги» входят 14 человек.

Доля женщин в совете директоров – 7%.



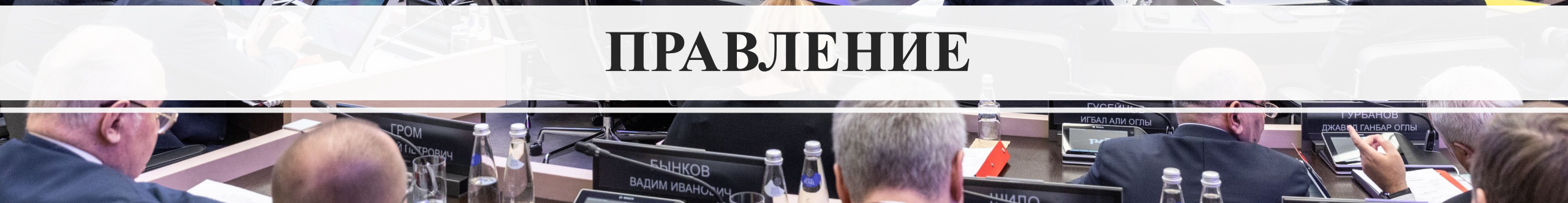
Вступительное слово  
Генерального директора –  
председателя правления ОАО «РЖД»  
БЕЛОЗЁРОВА  
Олега Валентиновича

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

10:16

10:16

# ПРАВЛЕНИЕ



ГРОМ

БЫНКОВ  
ВАДИМ ИВАНОВИЧ

ИГБАЛ АЛИ ОГЛЫ

ГУРБАТОВ  
ДЖАВАН ГАНБАР ОГЛЫ

В состав первого правления открытого акционерного общества «Российские железные дороги» в 2003 году вошло 4 представительницы прекрасного пола.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» с момента своего образования уделяло вопросу участия женщин в управлении компании особое внимание.

---



В настоящее время в правление открытого акционерного общества «Российские железные дороги» входят:

заместитель генерального  
директора ОАО «РЖД»  
**Гнедкова Ольга Эдуардовна**

главный бухгалтер ОАО «РЖД»  
**Харыбина Елена Ивановна**

---

В состав правления входит **24** человека.

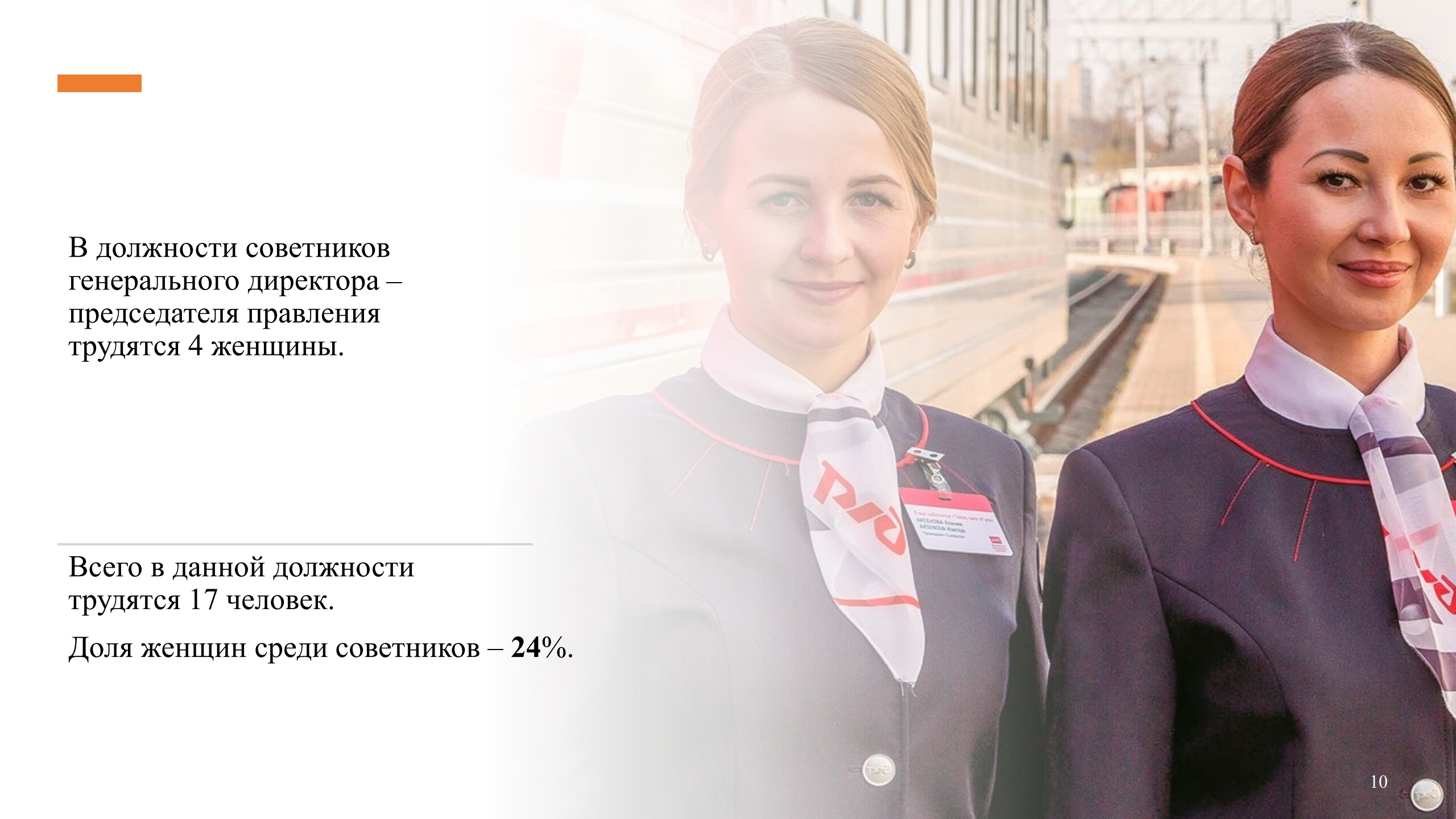
Доля женщин в правлении – **8%**.







**ДЕПАРТАМЕНТЫ, УПРАВЛЕНИЯ**



В должности советников  
генерального директора –  
председателя правления  
трудятся 4 женщины.

---

Всего в данной должности  
трудятся 17 человек.

Доля женщин среди советников – **24%**.



Начальниками  
департаментов и управлений  
работают 11 женщин.

---


В аппарате управления работают  
46 начальников  
департаментов и управлений.  
Доля женщин на этой позиции **24%**.



Заместителями начальников  
департаментов и управлений  
работают 33 женщины.

---

В аппарате управления  
130 заместителей начальников  
департаментов и управлений.  
Доля женщин на этой позиции **25%**.

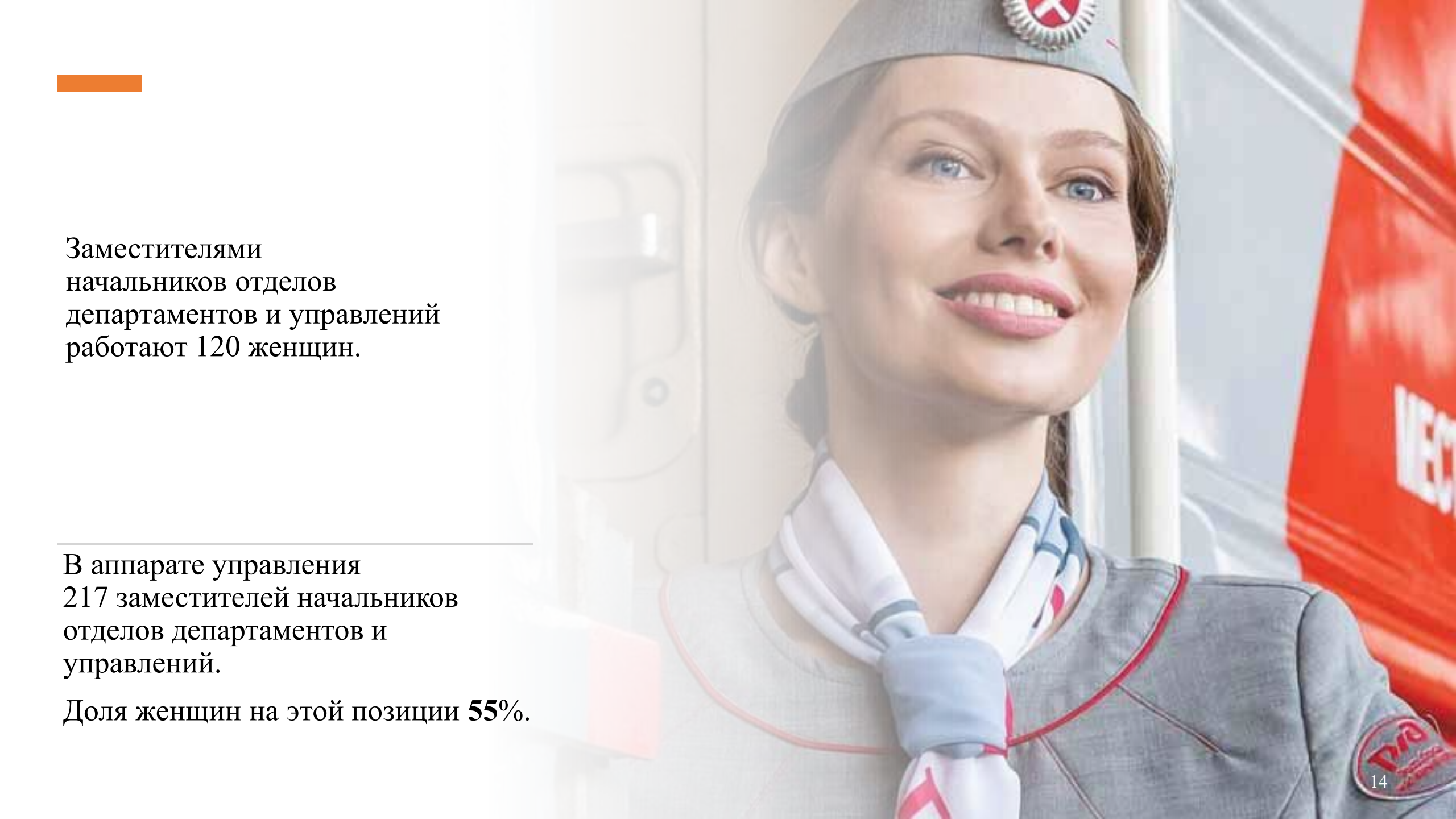


Начальниками отделов  
департаментов и управлений  
работают 127 женщин.

---

В аппарате управления  
269 начальников отделов  
департаментов и управлений.

Доля женщин на этой позиции **47%**.



Заместителями  
начальников отделов  
департаментов и управлений  
работают 120 женщин.

---

В аппарате управления  
217 заместителей начальников  
отделов департаментов и  
управлений.

Доля женщин на этой позиции **55%**.



Всего в аппарате управления на  
руководящих позициях  
департаментов и управлений  
трудятся 297 женщин.

В аппарате управления работают  
703 руководителя различного уровня в  
департаментах и управлениях.

Доля женщин на этих позициях **42%**.

---

Самая женская должность  
в департаментах и управлениях —  
**заместитель начальника отдела.**


Доля женщин на данной позиции **55%**.



# ЦЕНТРЫ







Руководят  
центрами  
3 женщины.

---

Всего руководят центрами 20 человек.  
Доля женщин на этой позиции **15%**.






Заместителями руководителей  
центров  
трудятся 10 женщин.

---

Всего в должности  
заместителей руководителей  
центров  
работает 36 человек.

Доля женщин на этой позиции **28%**.



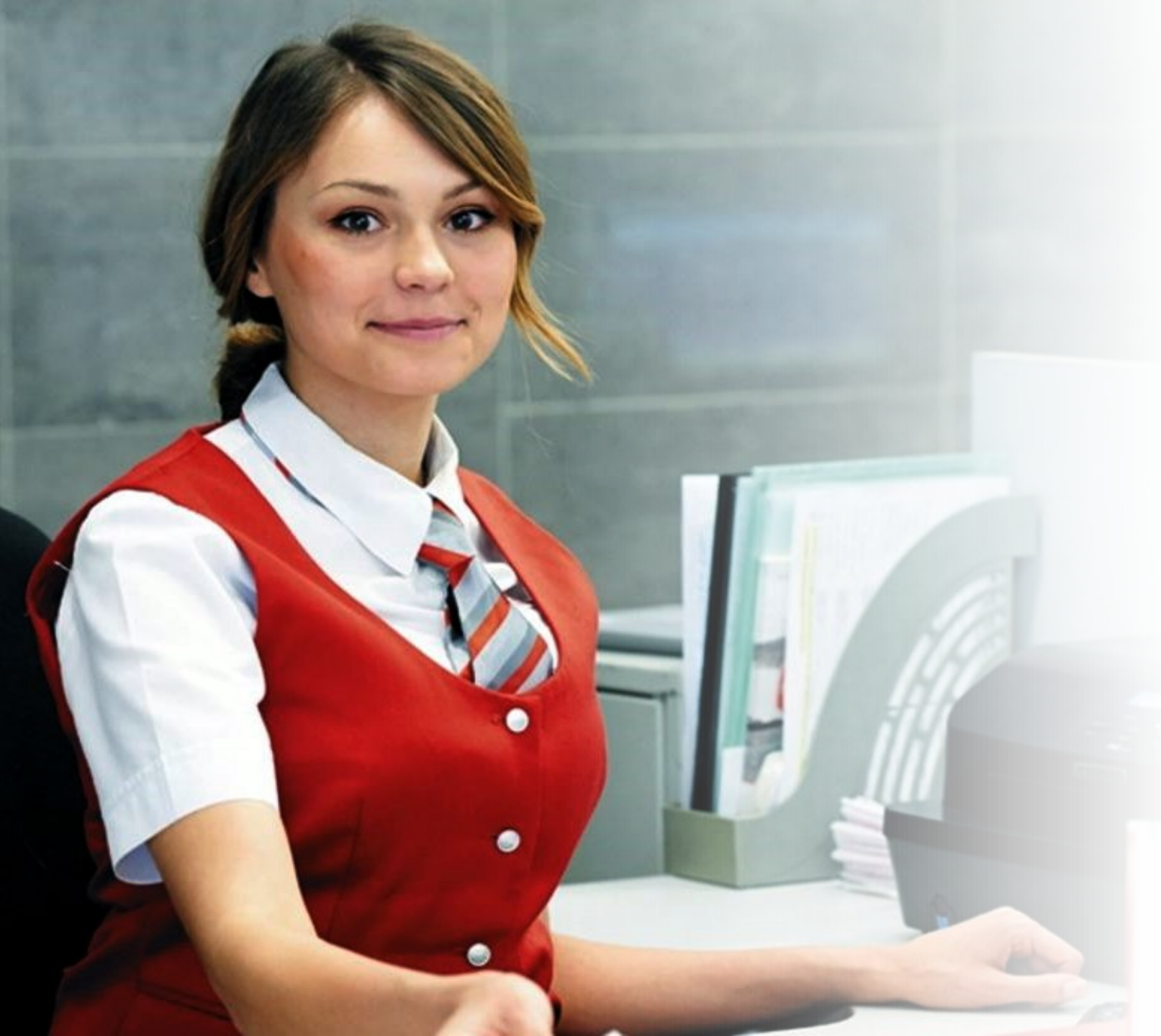
Начальниками отделов  
центра  
трудятся 26 женщин.

---

Всего в должности  
начальника отдела  
центра работают  
74 человека.

Доля женщин на этой позиции **35%**.



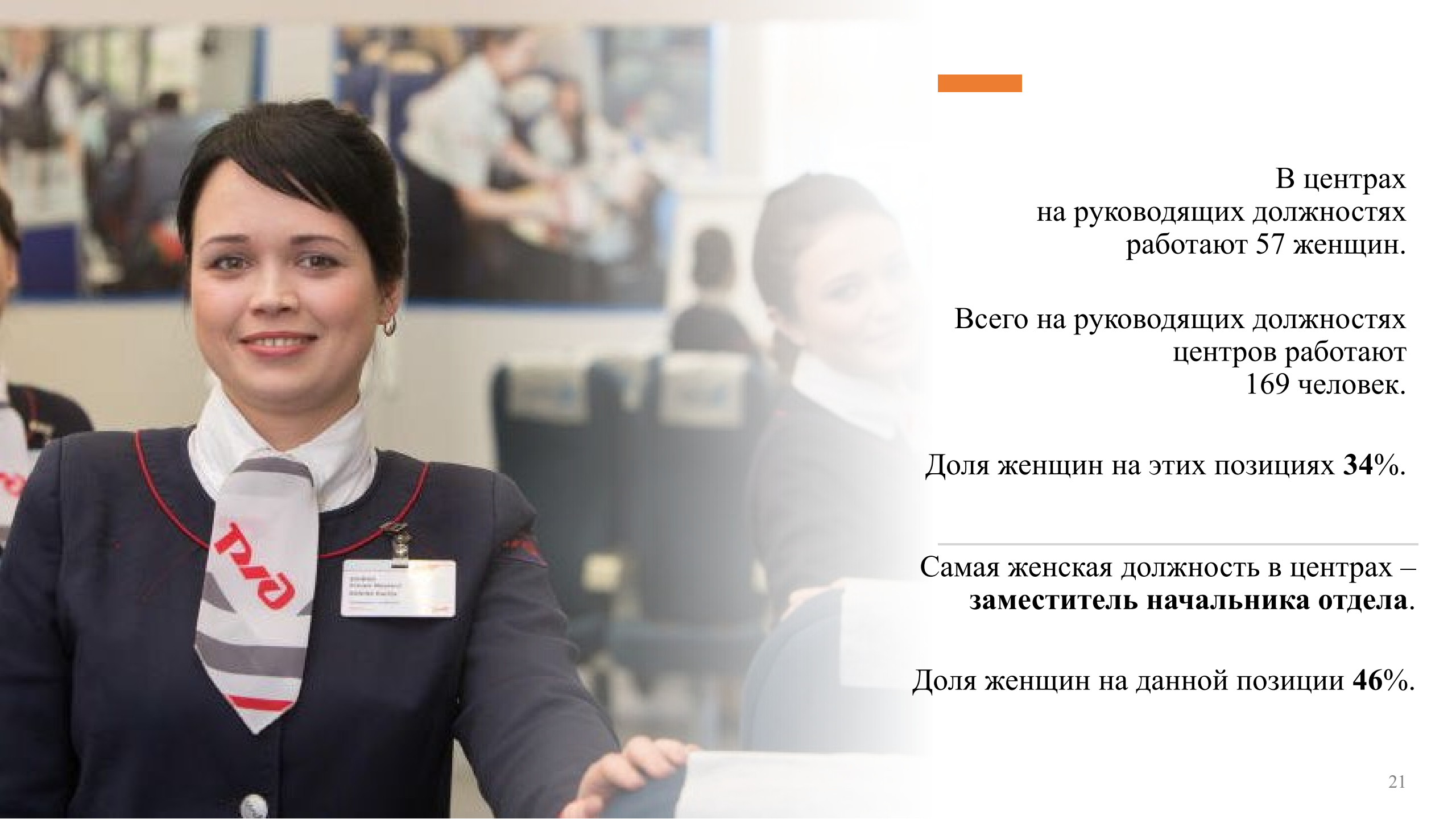


Заместителями начальника отдела  
центра  
трудятся 18 женщин.

---

Всего в должности заместителей  
начальника отдела центра  
работают 39 человек.

Доля женщин на этой позиции **46%**.



В центрах  
на руководящих должностях  
работают 57 женщин.

Всего на руководящих должностях  
центров работают  
169 человек.

Доля женщин на этих позициях **34%**.

---

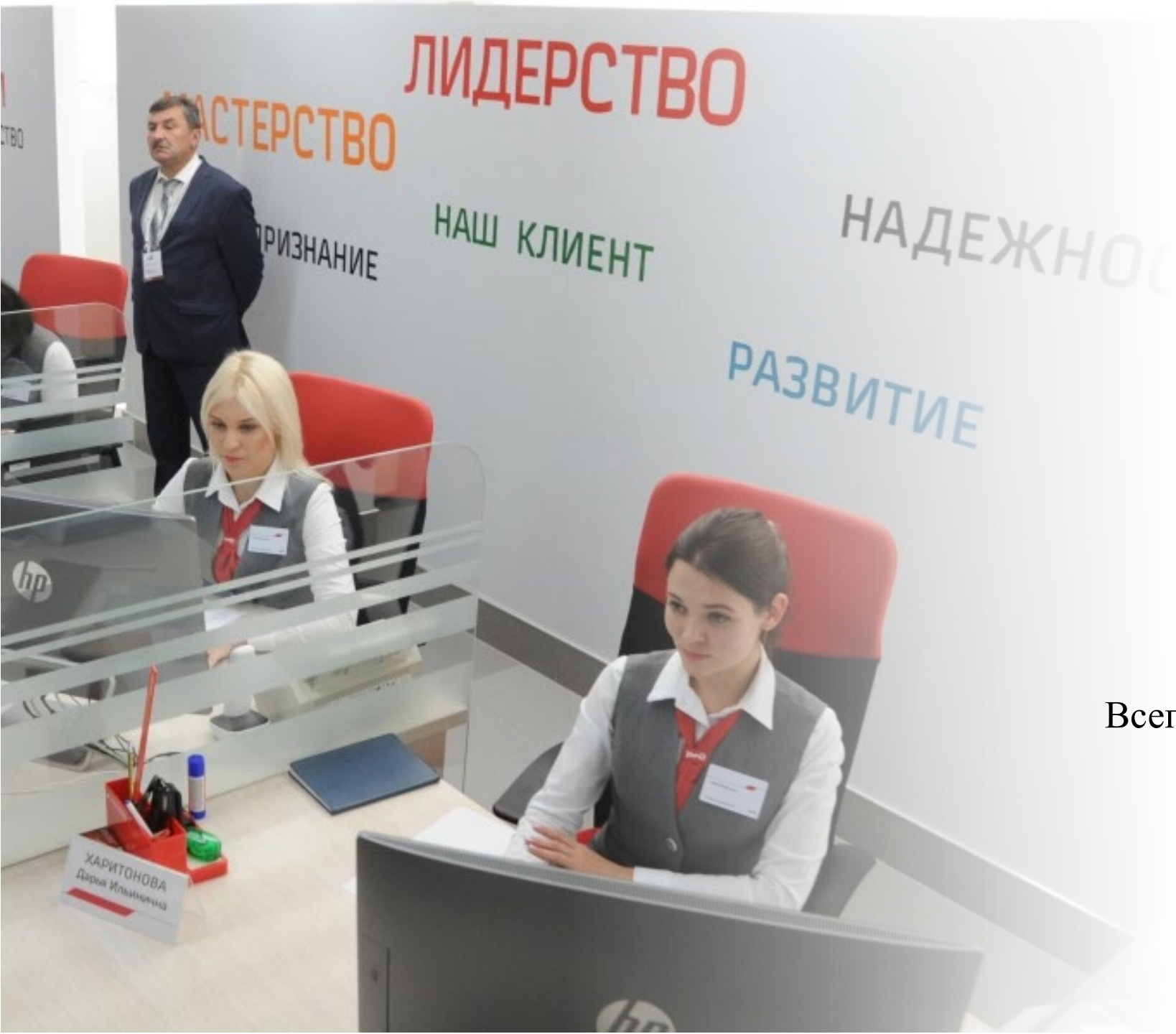
Самая женская должность в центрах –  
**заместитель начальника отдела.**

Доля женщин на данной позиции **46%**.



# ФИЛИАЛЫ





Руководят филиалами  
2 женщины.

---

Всего руководят филиалами 32 человека.

Доля женщин на этой позиции **6%**.

На позициях  
заместителей руководителей  
филиалов  
трудятся 33 женщины.

---

Всего на позициях  
заместителей руководителей филиалов  
работают 239 человек.

Доля женщин на этой позиции **14%**.







В филиалах на позициях  
начальников управлений, служб,  
центров  
трудятся 54 женщины.

---

Всего на позициях  
начальников управлений, служб, центров  
филиалов работают 174 человека.

Доля женщин на этой позиции **31%**.

На позициях заместителей начальников управлений, служб, центров филиалов трудятся 35 женщин.

---

Всего на позициях заместителей начальников управлений, служб, центров филиалов работают 148 человек.

Доля женщин на этой позиции **24%**.






На позициях  
начальников отделов  
филиалов  
трудятся 377 женщин.

---

Всего на позициях  
начальников отделов филиалов  
работают 958 человек.

Доля женщин на этой позиции **39%**.



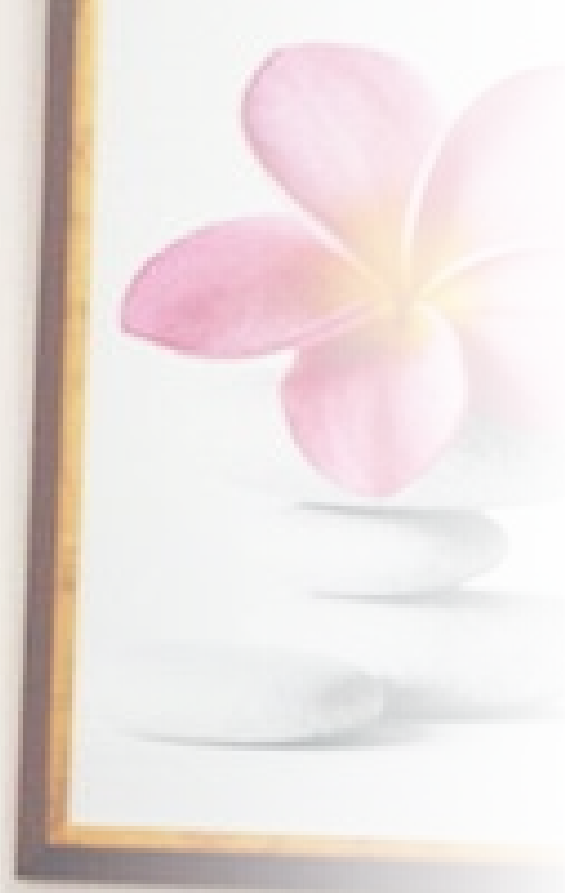
В филиалах на позициях заместителей начальников отделов трудится 241 женщина.

---

Всего в филиалах на позициях заместителей начальников отделов работают 522 человека.

Доля женщин на этой позиции **46%**.





**Попова Наталья Николаевна**  
стала первой женщиной – главным инженером в истории железнодорожной отрасли.

Ее кредо – саморазвитие и развитие своих сотрудников.

---

Главный инженер Центральной дирекции по тепловодоснабжению.

В филиалах на  
руководящих позициях  
работают 742 женщины.

Всего в филиалах  
на руководящих позициях  
2 069 человек.

Доля женщин на этих позициях **36%**.

---

Самая женская должность  
в филиалах -  
**заместитель начальника отдела.**

Доля женщин на данной позиции **46%**.

ВСЯ СТРАНА - ЕДИНАЯ КАРТА

ВСЯ СТРАНА -  
ЕДИНА

301 0878 0



# ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ

**На позициях начальников железных дорог женщин нет.**

Всего начальниками железных дорог работают 16 человек.

Доля женщин на этой позиции **0%**.







На позиции  
первого заместителя начальника  
железной дороги  
трудятся 4 женщины.

---

Всего первыми заместителями  
начальников железных дорог  
работает 31 человек.

Доля женщин на этой позиции **13%**.



**На позиции главного инженера  
железной дороги женщин нет.**

---

Всего главными инженерами  
железных дорог работают  
16 человек.

Доля женщин на этой позиции **0%**.





На позиции  
заместителя начальника  
железной дороги  
трудятся 2 женщины.

---

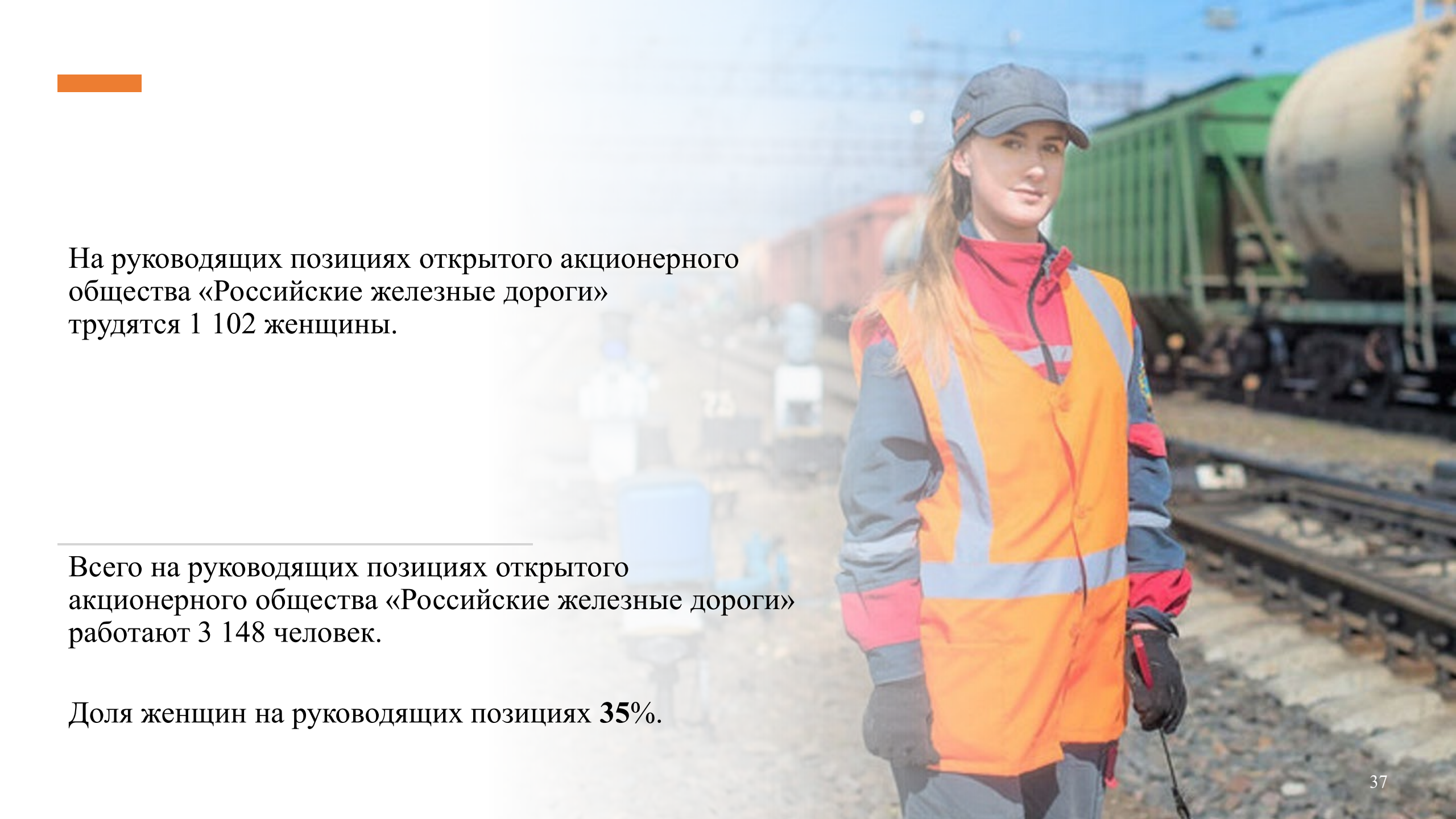
Всего заместителями начальников  
железных дорог  
работают 144 человека.

Доля женщин на этой позиции 1%.



# **ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»**

(аппарат управления, структурные подразделения и филиалы, расположенные в Москве, железные дороги)



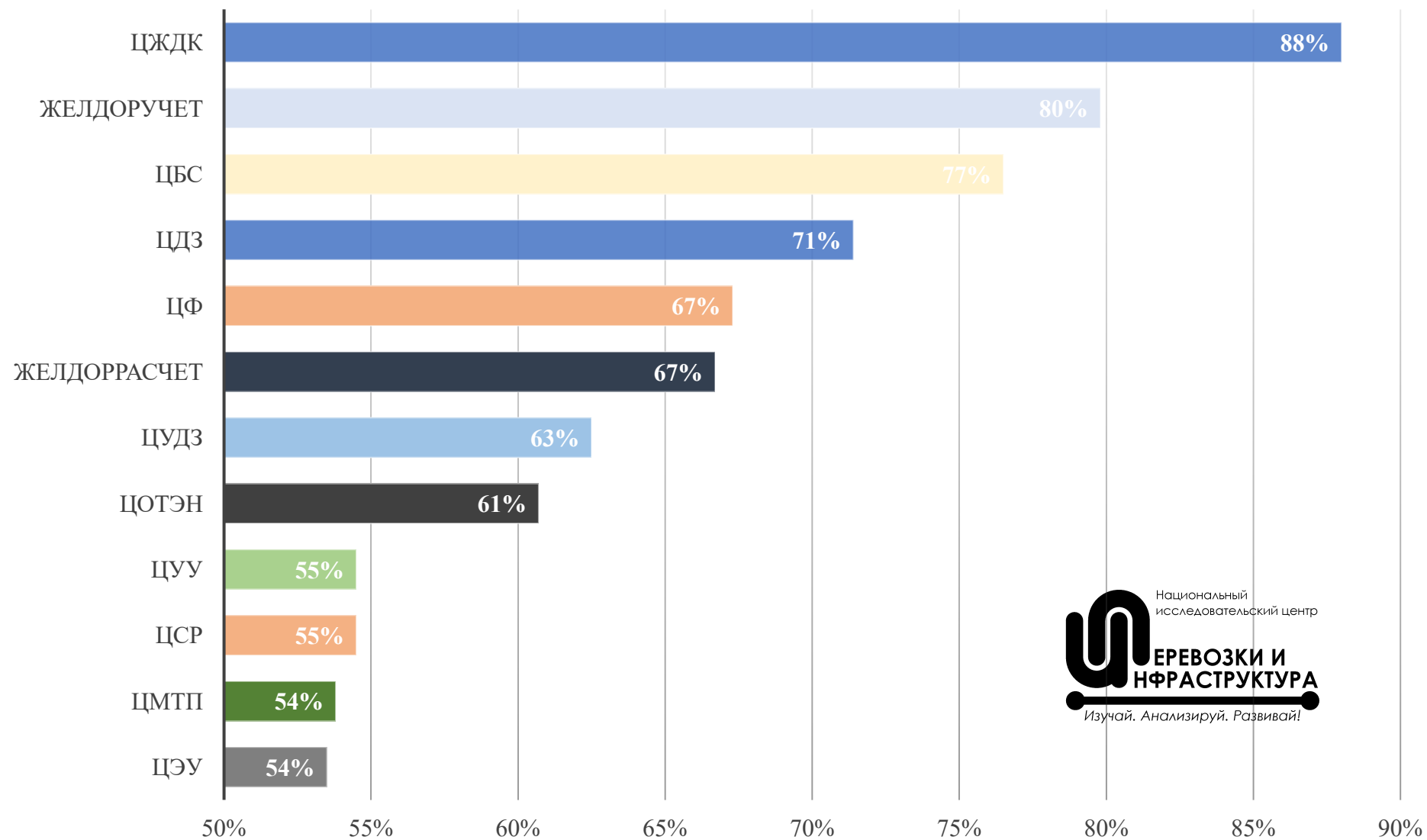
На руководящих позициях открытого акционерного общества «Российские железные дороги» трудятся 1 102 женщины.

---

Всего на руководящих позициях открытого акционерного общества «Российские железные дороги» работают 3 148 человек.

Доля женщин на руководящих позициях **35%**.

## СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, В КОТОРЫХ ДОЛЯ ЖЕНЩИН НА РУКОВОДЯЩИХ ДОЛЖНОСТЯХ ПРЕВЫШАЕТ 50%






В открытом акционерном обществе «Российские железные дороги» создан и функционирует Координационный совет по совершенствованию условий труда, отдыха и социальной поддержке женщин.

Сопредседателем Координационного совета является советник генерального директора **Костенец Ирина Александровна.**  
Кадровый железнодорожник.

Ирина Александровна начала свою трудовую деятельность на Ачинском участке энергоснабжения Красноярской железной дороги. С 2012 по 2017 год возглавляла Департамент экономики открытого акционерного общества «Российские железные дороги».



Проводимая открытым акционерным обществом «Российские железные дороги» политика в отношении продвижения женщин по карьерной лестнице пока не достигает уровня ведущих мировых компаний.

В совете директоров и правлении количество женщин не превышает 10%. В сравнении с 2003 годом показатели ухудшились. Доля структурных подразделений, в которых женщины занимают более 50%, составляет всего 12% от общего числа рассмотренных структурных подразделений. Из них 8%, то есть более половины, являются женскими (бухгалтерия, учет, нормирование).

В количественном отношении самая женская позиция – начальник отдела. На этой должности трудятся 530 женщин.

В процентном отношении самая женская позиция – заместитель начальника отдела. Доля женщин на этой позиции 49%.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» после изменения законодательства расширило перечень должностей, которые могут занимать женщины. Так, на должности помощников машинистов и машинистов поездов теперь принимаются и представительницы прекрасного пола. При этом до сих пор сохраняется мужской шовинизм. Для перелома ситуации необходимо продолжить работу по адаптации корпоративной культуры к современным вызовам, особенно на уровне линейных подразделений.

Руководству открытого акционерного общества «Российские железные дороги» необходимо сделать акцент на обеспечении карьерного роста женщин в аппарате управления и филиалах. Надо распространить практику их назначения на должности главных инженеров и топ-менеджеров. Изменения, произошедшие в функционале железных дорог, позволяют расширить участие женщин в руководстве холдинга «РЖД».





+ 7 495 260 14 00

[info@nicpi.ru](mailto:info@nicpi.ru)

[www.iizd.ru](http://www.iizd.ru)

Национальный  
исследовательский центр



**ТРАНСПОРТНЫЕ  
ПЕРЕВОЗКИ И  
ИНФРАСТРУКТУРА**

*Изучай. Анализируй. Развивай!*

